



اليوم: _____
التاريخ: / ٢٠٢٠ م
مدة الامتحان: ساعتان ونصف
مجموع العلامات: (١٠٠) علامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة
لعام ٢٠٢٠ م

الفرع: الريادة والأعمال
المبحث: المشاريع الصغيرة
الورقة: _____
الجلسة: _____

ملاحظة: عدد أسئلة الورقة (ستة) أسئلة، أجب عن (خمسة) منها فقط

القسم الأول: يتكون هذا القسم من (أربعة) أسئلة، وعلى المشترك أن يجيب عنها جميعاً

السؤال الأول: (٣٠ علامة)

يتكون هذا السؤال من (٢٠) فقرة من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر رمز الإجابة الصحيحة، ثم ضع إشارة (✕) في المكان المخصص في دفتر الإجابة:

١. ماذا يطلق على الوقت الذي يبذله المدير في التخطيط السنوي أو الاستراتيجي لمستقبل المشروع؟

- أ) ابداعي. ب) تحضيري. ج) عام. د) إنتاجي.

٢. ما العقبة الرئيسية في إدارة الوقت ؟

- أ) تخصيص وقت متساو لأعمال المشروع كافة.
ب) تخصيص وقت كبير للقيام بأعمال غير مهمة.
ج) تخصيص وقت قليل للقيام بأعمال غير مهمة.
د) تخصيص وقت كبير للقيام بأعمال مهمة.

٣. أي السمات الشخصية للمبدع ترتكز على الاتصال والتواصل والتعاون وتحمل المسؤولية؟

- أ) الذهنية. ب) النفسية. ج) العملية. د) الاجتماعية.

٤. ماذا يطلق على ارتكاز فكرة الحل المقترن على جوهر المشكلة وليس على أعراضها ؟

- أ) الحساسية. ب) الإبداع ج) الاستباضية. د) القبول.

٥. أي مراحل بناء فرق العمل يتم فيها تحديد الأهداف وتوزيع الأدوار ؟

- أ) مرحلة الترابط. ب) مرحلة التكوين. ج) مرحلة الأداء. د) مرحلة النزاع.

٦. ما هو دافع الشراء لفندق النصر من خلال شراء كميات من مواد التنظيف الفلسطينية الصنع؟

- أ) الاستهلاك. ب) إعادة البيع. ج) التصنيع. د) التسويق.

٧. أي من الآتية تعتبر من معايير المفضلة لاتخاذ القرار والتقييم بين الموردين في مجال الخدمات الفندقية؟

- أ) السمعة. ب) المكانة. ج) بلد المنشأ. د) تسهيلات الدفع.

٨. إذا علمت أن الاستخدام الشهري المتوقع لأنواع الصاج لإحدى الورش التي تعمل على إنتاج افران الغاز المنزليه (٥٢) لوحات بقياس ١٢٠ سم / ٤٠ سم ، وقد قدرت كلفة الشراء المضافة بنسبة ٦ % وكمية الشراء للطلبية (١٥٦) لوحة، فكم تبلغ تكلفة الشراء الإضافية؟

- أ) ٢ قرش. ب) ٥٢ قرش. ج) ١٥٦ قرش. د) ٠٠٦ قرش.

٩. بم تبدأ مهام ومسؤوليات ادارة التخزين في المشروع؟

- أ) عملية الترميز. ب) فحص المواد. ج) الاستلام المبدئي. د) المناولة.

١٠. ما الهدف من شراء مشتل كميات من بذور الحمضيات والزيتون واللوزيات في موسمها وتخزينه لديه في المشتل؟

- أ) المضاربة. ب) تدفق عمليات الانتاج. ج) تخفيض كلفة البيع. د) تذبذب تدفق عمليات البيع.

تابع السؤال الثاني:

والمطلوب: أجب عن التساؤلات الآتية:

1. ما دافع قيام سلطات الاحتلال الصهيوني بمنع تزويد القرى والبلدات الفلسطينية بالكهرباء؟
2. ما الأساليب التي اعتمدتتها سلطات الاحتلال الصهيوني لتهجير السكان الفلسطينيين من أراضيهم الواردة في الحالة الدراسية؟
3. كيف يشكل حرمان المواطنين الفلسطينيين من أبسط حقوقهم، مصدراً لمشاريع ريادية؟
4. ما مصادر الشراء لمستلزمات ومكونات الخلايا الشمسية الواردة في الحالة؟
5. اقترح أساليب لشراء مكونات الخلايا الشمسية، مستفيداً من الحالة الدراسية.
6. أيهما أفضل الشراء من السوق المحلية الفلسطينية أم من الأسواق الخارجية؟ ولماذا؟

(4) علامات)

(2) الابتكار؟

ب) ماذا نقصد بكل من : 1) الإبداع؟

ج) فيما يأتي مخاطر قد تحدث في محطة لتعبئة الغاز المنزلي، والمطلوب: تحديد الجهة المسئولة عن متابعة كل نوع من أنواع

(6) علامات)

المخاطر : (الشؤون المالية، الشؤون القانونية، الموارد البشرية، إدارة الإنتاج، دائرة الهندسة) :

الجهة المسئولة	الخطر في المشروع	الرقم
	ارتفاع نسبة الديون المعدومة في المشروع.	1
	التأخر في تسليم أسطوانات الغاز المعبأة، حسب العقود المبرمة مع الزبائن.	2
	ارتفاع معدلات ترك العاملين، في قسم تعبئة اسطوانات الغاز.	3
	ارتفاع معدل القضايا المرفوعة بين المحطة والمتعاملين معها في المحاكم النظامية.	4
	ظهور بعض حالات لتسرب الغاز من الاسطوانات ، ما أدى إلى حدوث أضرار لدى بعض الزبائن.	5
	خوف إدارة المحطة من عدم تجديد رخصة مزاولة المهنة ، لوجود المحطة في منطقة مكتظة بالسكان نتيجة للزحف العمراني	6

السؤال الثالث: (20 علامة)

(10) علامات)

أ) عدد مزايا نظام الشراء الكفوء في المشروع الصغير.

ب) فيما يأتي أنشطة قام بها مدير مشروع الطاقة المتتجدد في مدينة غزة، والمطلوب: تصنيفها حسب محاور مصفوفة تحليل الوقت (مهم ومستجل، غير مهم ومستجل، مهم وغير مستجل، غير مهم وغير مستجل).

(6) علامات)

محاور مصفوفة تحليل الوقت	العمل أو النشاط المحتمل	الرقم
	عقد الاجتماع الأسبوعي مع رؤوساء الأقسام في المشروع	1
	استقبال الزوار المعتمد ارتياحهم للمشروع.	2
	الرد على المكالمات الهاتفية.	3
	بذل جهود منع حدوث مشكلات متوقعة في المشروع.	4
	تطوير علاقات المشروع مع زبائنه	5
	التخطيط لأنشطة تدريب الكوادر البشرية في المشروع	6

(4 علامات)

ج) قارن بين النظام المركزي والنظام اللامركزي في الشراء وفقاً للمجالات المدرجة في الجدول الآتي:

النظام اللامركزي	النظام المركزي	مجال المقارنة	الرقم
		أساس العمل	1
		الوفرات الاقتصادية	2
		المفاوضة	3
		كلفة الشراء	4

السؤال الرابع: (20 علامة)

(6 علامات)

أ) ما العلاقة بين كل من :

1. المنتج الإبداعي والعملية الإبداعية؟

2. الموقف الإبداعي والشخصية المبدعة؟

ب) تملك إسراء مشتلاً لإنتاج الزهور، ب مختلف أنواعها، إذ تقوم بترتيبها وتنسيقها على شكل باقات، ليتم بيعها في مختلف المناسبات الوطنية والدينية، فإذا علمت أن حجم الطلب على منتجاتها بلغ (30) باقة زهور يومياً، في حين بلغ حجم المخزون الدوري في مشروعها (30) باقة من الزهور، وتوقعت زيادة في حجم الطلب ليصل إلى (40) باقة زهور يومياً، والمطلوب: أجب عن الأسئلة التالية:

1. احسب فترة إصدار أمر الشراء، في حالة ثبات حجم الطلب.

2. احسب فترة إصدار أمر الشراء، في حالة تغير حجم الطلب إلى (40) باقة زهور.

(6 علامات)

ج)

1. ماذا نقصد بكل من : (فريق العمل ، الجماعات غير الرسمية ، قوة التماسك)

2. ما متطلبات بناء فرق العمل في مشروع الأعمال؟

القسم الثاني: يتكون هذا القسم من سؤالين وعلى المشترك أن يجيب عن أحدهما فقط.

سؤال الخامس: (10 علامات)

(6 علامات)

أ) قارن بين المخاطر الداخلية والمخاطر الخارجية، من حيث :

3. حجم الأثر المتوقع. 2. امكانية التحكم به. 1. مصدر الخطر.

(4 علامات)

ب) وضع بالرسم خطوات عملية إدارة المخاطر في المشروع.

سؤال السادس: (10 علامات)

أ) ما آلية ترتيب الأولويات في التعامل مع المخاطر التي تواجه المشروع؟

ب) علل لكل مما يأتي :

1. تكمن صعوبة تحليل المخاطر في تحديد معدل تكرار حدوثها.

2. تطرح المشروعات كما هائلًا من السلع والخدمات في الأسواق.